

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

DOI 10.35381/gep.v8i15.835

**Gobernanza innovadora y su efecto en la gestión pública latinoamericana.
Revisión sistemática**

**Innovative governance and its impact on public management in Latin America: a
systematic review**

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez
elmer012823@gmail.com
Universidad Cesar Vallejo, Trujillo, La Libertad
Perú
<https://orcid.org/0000-0002-6251-4352>

Andrés Enrique Recalde-Gracey
arecalde@ucvvirtual.edu.pe
Universidad Cesar Vallejo, Trujillo, La Libertad
Perú
<https://orcid.org/0000-0003-3039-1789>

Recepción: 25 de marzo 2026
Revisado: 26 de abril 2026
Aprobación: 15 de junio 2026
Publicado: 01 de julio 2026:

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

RESUMEN

El presente estudio tuvo como propósito analizar la gobernanza innovadora y su efecto en la gestión pública latinoamericana desde una revisión sistemática. En lo metodológico, se llevó a cabo un estudio cualitativo, de tipo documental, considerando técnicas tales como la revisión sistemática y el análisis de contenido aunado a la declaración PRISMA e instrumentos como las fichas de registro y las matrices de análisis. Como resultado, resaltaron los siguientes aspectos: el liderazgo efectivo, las herramientas digitales, la gobernanza equitativa e inclusiva, la gestión innovadora y las políticas públicas como factores clave de la gestión pública latinoamericana. Como conclusión, se pudo apreciar que los países en desarrollo requieren de una participación ciudadana dinámica para generar nuevos modelos de gestión que contribuyan al alcance de una acción gubernamental cónsona con las problemáticas sociales del día a día, en función de superarlas.

Descriptores: Gobernanza innovadora; efectividad; gestión pública; Latinoamérica. (Tesauro UNESCO)

ABSTRACT

The purpose of this study was to analyze innovative governance and its impact on public management in Latin America through a systematic review. Methodologically, a qualitative, documentary-based study was conducted, employing techniques such as systematic review and content analysis in accordance with the PRISMA statement, as well as instruments such as data sheets and analysis matrices. The results highlighted the following aspects: effective leadership, digital tools, equitable and inclusive governance, innovative management, and public policies as key factors in Latin American public management. In conclusion, it was observed that developing countries require dynamic citizen participation to generate new management models that contribute to government action aligned with everyday social issues, with the aim of overcoming them.

Descriptors: Innovative governance; effectiveness; public management; Latin America. (Thesaurus UNESCO)

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

INTRODUCCIÓN

En la actualidad, hablar de gobernanza innovadora en Latinoamérica supone un tema de gran relevancia, debido a que esta está constituida por países que han ido creciendo paso a paso, dando lugar a novedosos avances en las diversas áreas políticas, económicas, sociales, culturales u otras. Sin embargo, algunos estudios han identificado varias limitaciones que obstaculizan su completo desarrollo. Al respecto, Ahmad & Esposito (2025) identificaron que tanto la corrupción como el crimen organizado obstaculizan la gobernanza. Rodríguez (2025) expresa que la desigualdad social en América Latina genera dificultades para el alcance de una gestión pública innovadora. Por estos motivos, es menester apoyarse en una de las áreas fundamentales, cuyo enfoque pedagógico conduce a la ejecución de acciones estratégicas apropiadas para el bienestar social. En este sentido, Alburquerque et al. (2024) sugieren acudir a la educación en todo contexto, debido a que, de allí, derivan los avances de las naciones. Para Beckers & Mora (2025), la acumulación de conocimientos puede consolidar la gestión de la innovación.

Asimismo, es primordial consolidar un trabajo en conjunto donde, tanto el gobierno, el entorno educativo como la comunidad unan esfuerzos para alcanzar una gestión gubernamental eficiente. En función de lograr lo expuesto, Ardiputra et al. (2025) establecen que la cooperación multisectorial conduce a un mejor control y manejo de recursos. Thabit et al. (2025), en su estudio, propone considerar un presupuesto participativo que integre la cohesión social con la cooperación ciudadana y el Estado para el logro de una gestión pública exitosa.

Ello deriva de las exigencias manifestadas por la población. Desde este punto de vista, Cáceres et al. (2026) expresan que, en la actualidad, las comunidades demandan gobiernos eficientes centrados en las necesidades de la población. Para lograrlo, Castillo & Recalde (2024) afirman que la transparencia y la participación ciudadana activa son necesarias para ajustarse a las diversas transformaciones sociales. Esto es requerido

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

por cuanto Gamarra (2026) declara que las problemáticas comunitarias tienden a incrementarse cuando muy poco se involucra la participación ciudadana en la toma de decisiones públicas.

Por esta razón, vale citar a Infante et al. (2025), quienes proponen la generación de políticas en defensa de la ciudadanía. En función de llevarlas a cabo, se considera propicio aplicar estrategias que conduzcan a la asunción de una actitud optimista ante las dificultades sociales. En este aspecto, Morales (2025) menciona que la gestión pública adaptativa favorece la resiliencia organizacional y el valor público. Con la finalidad de gestionar bien los países de Latinoamérica, Palomino (2026) sugiere una gobernanza mediante la cual la institución que ejerza el poder organice las herramientas requeridas por la población y toma las decisiones pertinentes a cada realidad que afecta a la colectividad. De manera más específica, se requiere una gobernanza innovadora. En este particular, Paz (2025) asevera que la modernización de un estado depende de una gestión cognitiva estratégica. Desde otra perspectiva, Domínguez et al. (2026) declaran que, debido a las diversas demandas sociales, la gestión pública ha ajustado cambios tecnológicos profundos.

Este contexto impacta cómo se implementan y perciben las prácticas de gobernanza innovadora, influyendo en su efectividad y resultados. En tal sentido, se ha evidenciado un vacío en Latinoamérica en relación a países ubicados fuera del continente. Sin embargo, esto podría constituir una fortaleza para el estudio, ya que sus vivencias podrían enriquecer el presente análisis al identificar buenas prácticas y lecciones a ser aplicables en dicho continente.

Por otro lado, es importante resaltar que esta revisión teórica busca contribuir con la disminución de la desigualdad en el acceso a los servicios públicos, a favor de mejorar la eficiencia y transparencia en la gestión pública y, a su vez, ganar la confianza institucional, con el fin de incrementar la transparencia y la participación ciudadana.

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

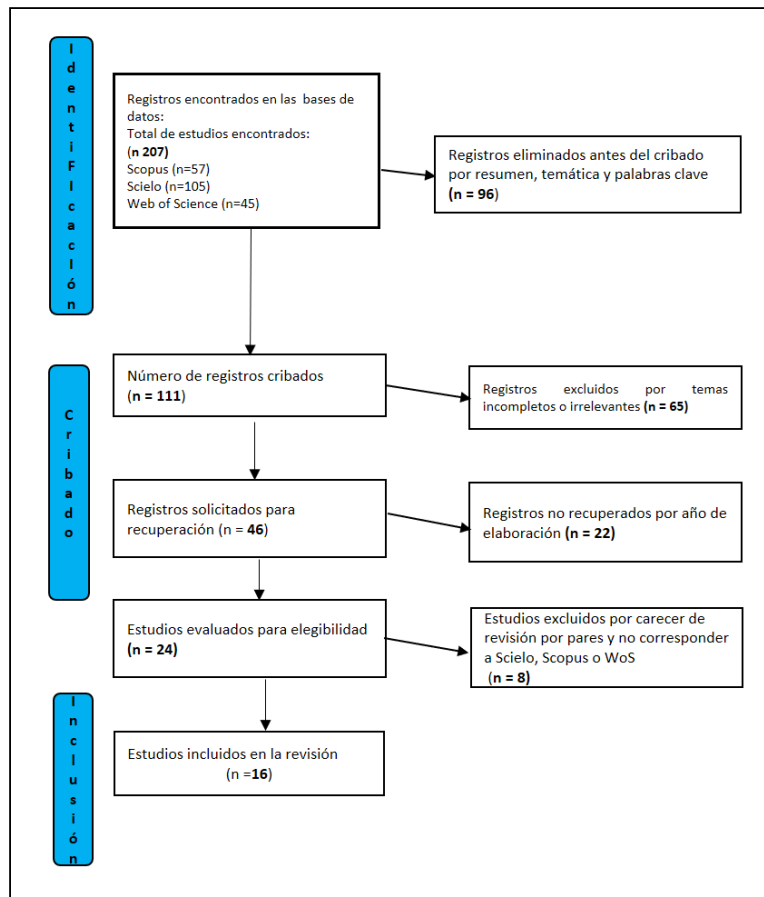
Se destaca también la importancia de las políticas de innovación y desarrollo desde la perspectiva de la nueva gestión pública y de la gobernanza, a fin de promover la colaboración entre diferentes actores, impulsar la innovación y adaptar la gestión pública a los cambios en la sociedad y al entorno empresarial. Por estas razones, se planteó como propósito analizar la gobernanza innovadora y su efecto en la gestión pública latinoamericana desde una revisión sistemática.

METODOLOGÍA

La investigación se basó en un estudio cualitativo de tipo documental, llevada a cabo por medio de la revisión sistemática y el análisis de contenido. También, se emplearon instrumentos como las fichas de registro y las matrices de análisis. Para complementar, se utilizó la metodología PRISMA, con la finalidad de seleccionar las temáticas pertinentes al objeto de estudio. La figura 1 configura el proceso.

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

Figura 1.
Declaración PRISMA.



Fuente: Elaboración propia.

En atención a la figura 1, los estudios seleccionados fueron 16, los cuales derivaron de criterios tales como resumen, temáticas y palabras clave relacionadas; asimismo, se consideraron estudios realizados a partir del año 2024. Cabe destacar que se excluyeron artículos por carecer de revisión por pares y no corresponder a las bases de datos Scielo, Scopus y Web of Science.

Para la elección de las investigaciones, se tomaron en cuenta palabras clave y términos de búsqueda, tales como: "public management", "innovative governance", "ICT in public

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

management", "effectiveness", "active citizen participation", "public management transformation" y "Latin American governance". Tales términos fueron ubicados mediante el uso de operadores booleanos (AND y OR), a objeto de indagar sobre los diversos temas que ampliarían la esencia del presente estudio. Por otro lado, las palabras clave se encerraron en comillas para localizar las frases de manera específica.

A través de estas búsquedas, se identificaron los artículos pertinentes que fungieron como base para abordar todos aquellos aspectos tanto negativos como positivos que han intervenido en la ejecución de una gestión pública dentro de una gobernanza innovadora.

RESULTADOS

A continuación, se detallan los estudios derivados del proceso selectivo llevado a cabo mediante la metodología PRISMA antes expuesta. Los mismos son presentados en base a sus autores, año, título y base de datos.

Tabla 1.
Estudios seleccionados.

Nº	Autores	Título	Base de datos
1	Alburqueque, A., Davis, W. & Esteves, Z. (2024).	Eficiencia de la transformación digital en el desempeño administrativo en las escuelas de Piura, Perú.	Scielo
2	Ahmad, Z., & Esposito, P. (2025).	Collaborative governance for social change and environmental sustainability: A case study of campania region.	WoS
3	Ardiputra, S., Milyan, M., Akhmad, Z., Sulthan, M., & Ardiputra, M. A. (2025).	Optimizing budget policy in village fund allocation (ADD): a governance and public administration perspective on rural development.	WoS
4	Beckers, D., & Mora, L. (2025).	Overcoming the smart city governance challenge: An innovation management perspective.	Scopus

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

5	Cáceres Gómez, K., Escobar Juárez, A., Cheneaux Márquez, S., Polo-Escobar, B. & Rivero Fernández, R. (2026)	Gestión pública orientada a resultados y eficiencia del gasto: un análisis de los gobiernos locales en contextos latinoamericanos.	Scielo
6	Castillo, W. & Recalde, A. (2024).	Gobierno abierto: Un desafío en la gestión pública para fortalecer la democracia.	Scielo
7	Dominguez-Montalvo, G., Tarco-Sánchez, A., Alatrasta-Gironzini, M., Zavalaga-Bustos, C. & Palomino-Vargas, J. (2026).	Efectividad del modelo de gobernanza en la gestión pública: una revisión sistemática.	Scielo
8	Gamarra, E. (2026).	Gobernanza participativa y transparencia institucional como motores en América Latina. Una revisión de literatura.	Scielo
9	Infante, M., Hernández, A., Isea, J. (2025).	Impact of legal research on the construction of fundamental rights.	WoS
10	Isea-Argüelles, J., Ianni-Gómez, C., Mendoza-Vega, A. & Giménez-Guariguata, M. (2025).	Extensión Universitaria en el contexto latinoamericano. Hitos históricos de un compromiso social en constante transformación.	Scielo
11	Lima, V. (2025).	Strengthening participatory governance through resilience and tech-enabled democratic innovations.	Scopus
12	Morales Caballero, L. (2025).	La gestión pública como factor del desarrollo institucional en américa latina, 2025: una revisión sistémica.	Scielo
13	Palomino, B. (2026).	Rendición de cuentas y gobernanza: revisión sistemática de las claves teóricas y	Scielo

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

		mecanismos que transforman la gestión pública.	
14	Paz-Ravines, M. (2025).	La gestión del conocimiento como estrategia de modernización en la gestión pública.	Scielo
15	Rodríguez, E. (2025).	Innovación pública, capacidades estatales y gobernanza: articulaciones conceptuales para el nivel local en América Latina.	Scielo
16	Thabit, S., Sancino, A., & Mora, L. (2025).	Strategic public value (s) governance: A systematic literature review and framework for analysis.	Scopus

Fuente: Elaboración propia.

En atención a lo presentado en la tabla 1, los estudios develaron que una gobernanza innovadora se debe regir por principios éticos, los cuales podrían fomentar una acción propicia para el alcance de una gestión pública ideal; además, se precisaron aspectos relacionados con la atención a las necesidades y transformaciones sociales de los países latinoamericanos, en función de velar por las problemáticas y ofrecer soluciones inmediatas mediante el apoyo de la ciudadanía y del empleo de diversas herramientas tecnológicas. Seguidamente, se presentan las categorías que derivaron como componentes clave de la gobernanza innovadora y su efecto en la gestión pública latinoamericana.

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

Tabla 2.
Liderazgo efectivo.

<i>Liderazgo efectivo</i>	<i>Cambios sociales</i>
<i>Gobernanza colaborativa</i>	

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 2, Ahmad & Esposito (2025) refieren que el liderazgo efectivo y la gobernanza colaborativa favorecen los cambios sociales.

Tabla 3.
Herramientas digitales.

<i>Herramientas digitales</i>	<i>Mejores procesos administrativos</i>
-------------------------------	---

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 3, Alburquerque et al. (2024), declaran que el uso de diversas herramientas digitales podría contribuir a la ejecución de mejores procesos administrativos.

Tabla 4.
Gobernanza equitativa e inclusiva.

<i>Gobernanza equitativa e inclusiva</i>	<i>Fortalecimiento</i>
	<i>Resiliencia económica.</i>

Fuente: Elaboración propia.

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

Ardiputra et al. (2025), en la tabla 4, establecen que una gobernanza equitativa e inclusiva puede conducir hacia el fortalecimiento de la resiliencia económica.

Tabla 5.
Gestión innovadora.

<i>Gestión innovadora</i>	<i>Visiones valiosas</i>
	<i>Gobernanza en progreso</i>

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 5, Beckers & Mora (2025) afirman que una gestión innovadora ofrece visiones valiosas para la optimización de una gobernanza en progreso.

Tabla 6.
Políticas públicas.

<i>Políticas públicas</i>	<i>Bienestar colectivo</i>
	<i>Áreas estratégicas</i>
	<i>Educación, salud, vivienda u otras</i>

Fuente: Elaboración propia.

La tabla 6 muestra que para Cáceres et al. (2026), es menester crear políticas públicas favorables para el bienestar de la colectividad en diversas áreas estratégicas, tales como: educación, vivienda, salud u otras.

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

Tabla 7.
Talento humano.

<i>Talento humano</i>	<i>Gestión pública innovadora</i>
	<i>Incentivos</i>
	<i>Motivación</i>

Fuente: Elaboración propia.

Rodríguez (2025), en la tabla 7, asegura que, para alcanzar una gestión pública innovadora, se requiere contar con las habilidades de los talentos de una empresa y de incentivos que despierten la motivación de los mismos hacia llevar a cabo una acción propicia para el bien comunitario.

DISCUSIÓN

El presente análisis proporcionó un marco detallado que identificó tanto los beneficios potenciales como las áreas que necesitan mayor exploración investigativa. En cuanto a las necesidades, se pudo constatar que los países de Latinoamérica están sumando esfuerzos para superar aquellas debilidades relacionadas con políticas indebidas y procedimientos burocráticos poco favorables para cada nación. Al respecto, Gamarra (2026) asevera que una política inestable aunada a la débil rendición de cuentas desfavorece la constitución de una ciudadanía activa. Por su parte, Morales (2025) resalta que, en América Latina, se han evidenciado modelos de burocracia que han ido cambiando hacia modelos innovadores institucionales transparentes y beneficiosos tanto para los organismos gubernamentales como para las comunidades.

Lo anterior es posible gracias a la vinculación entre la educación y la realidad social, lo cual es sustentado por Isea et al. (2025), quienes sugieren que, vincular la educación con

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

las realidades de las organizaciones y de las comunidades, promueven avances tecnológicos. En esta línea, Lima (2025) expresa que las innovaciones didácticas fomentan la resiliencia democrática.

Las investigaciones exploradas también revelaron que la participación ciudadana en la gestión pública puede ayudar al logro de una conexión entre la colectividad y los responsables de la toma de decisiones gubernamentales. En este particular, Domínguez et al. (2026) suponen que el bienestar social viene a ser la meta a lograr a través de una gobernanza abierta acompañada de la participación ciudadana.

En correspondencia con lo anterior, este artículo permitió analizar la gobernanza innovadora como un mecanismo capaz de fomentar procesos colectivos de deliberación orientados hacia un consenso favorable para los territorios latinoamericanos. Desde esta visión, se sugiere enfrentar con determinación los desafíos sociales actuales, destacándose, de este modo, la necesidad de generar nuevos modelos de gestión y políticas públicas capaces de enfrentar las crisis evidenciadas en la democracia liberal.

Por lo antes descrito, la gobernanza innovadora reina en este artículo como un medio para la administración sistematizada de los factores que fortalecen las organizaciones públicas, en función de atender a las necesidades de la población latinoamericana para mejorar su productividad y competitividad. Por ende, se propone una labor ética y cooperativa como clave para lograr la transparencia y el control decisiones acertadas, donde participen los funcionarios públicos junto con la comunidad dentro de un entorno colaborativo, con la finalidad de lograr el bienestar de todos los países.

La transición del gobierno a la gobernanza innovadora en los sistemas democráticos, resalta el resurgimiento de un concepto de gobernanza pública latinoamericana que considera sus propiedades esenciales y sus ámbitos de gestión, incluyendo la preservación de la sociedad y de las entidades públicas. Por este motivo, se deben generar las normas y directrices propicias para garantizar una calidad institucional y ejecutiva que considere una participación ciudadana activa.

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

De este modo, se destaca la constitución de un gobierno democrático latinoamericano sustentado en el resurgimiento de una gobernanza pública transformacional ajustada a cada época, cuyas directrices se centran en una acción social donde la protagonista es la comunidad, la cual apoyada con el uso de las tecnologías y, hoy en día, con la inteligencia artificial, puede ser parte dinámica de las acciones públicas que les benefician como nación.

En congruencia con lo expuesto, Latinoamérica puede ser reconstruida en sus áreas estratégicas; es decir, en la política, la educación, la economía y lo social mediante gobiernos comprometidos con su desarrollo y por medio de gestiones innovadoras generadoras de respuestas positivas para su avance permanente a lo largo del tiempo.

CONCLUSIONES

Para concluir, se pudo precisar que una gobernanza innovadora ejerce un efecto dinámico en la gestión pública latinoamericana, ya que viene dada por una serie de factores y cambios que repercuten en ella desde el punto de vista económico, social, educativo, político, cultural u otros. Por este motivo, en el presente estudio, el manejo apropiado de los países latinoamericanos, adquiere importancia, por cuanto de allí depende el buen vivir de los mismos.

Para tal fin, cada nación debe establecer normativas claras que beneficien sus áreas estratégicas y las fortalezcan, evitando así ser dominados por los problemas y conduciendo a la superación de los mismos en pro del progreso social.

Cabe acotar que la intención del uso de las tecnologías en la gobernanza latinoamericana es lograr una mejora en la comunicación, ya que, al no requerir del 100% de la presencialidad, estas incrementan la interacción entre la comunidad y los entes públicos desde la distancia, favoreciendo así, la confianza de los ciudadanos hacia sus gobernantes y hacia sus acciones.

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

Este enfoque de gobernanza innovadora considera un sistema de patentes a niveles regional, nacional e internacional, incorporando actores en red, nuevas relaciones horizontales y mecanismos participativos. La integración de la gobernanza a la dimensión pública de las patentes implica reinterpretaciones del sistema desde un enfoque que antes era menos considerado en el ámbito social. Por tanto, al considerar su intervención en el quehacer comunitario, se abren nuevas posibilidades para repensar y mejorar el sistema gubernamental desde una perspectiva más inclusiva y orientada al beneficio público.

A lo anterior, se agrega que la gestión del conocimiento es considerada vital para las operaciones diarias de los entes gubernamentales, por cuanto juega un papel fundamental en su capacidad para generar nuevos saberes y promover la innovación. En este marco, la revisión bibliográfica mostró que una administración bien estructurada y basada en principios de gestión del conocimiento innovador puede llevar a mejores resultados en términos de gobernanza y participación ciudadana.

Es así que se resalta la importancia de la exploración de nuevas formas de gestión del conocimiento en entornos gubernamentales, valorando enfoques interpretativos y post positivistas que permitan comprender la complejidad de la gerencia en estos organismos. Además, se podrían llevar a cabo estudios enfocados en la motivación intrínseca tanto del personal que labora en las entidades públicas como en la población en general, ya que, de esta manera, ellos podrían trabajar cooperativamente en el desarrollo de planes estratégicos y novedosos promotores de la innovación dentro del ámbito político y social.

FINANCIAMIENTO

No monetario.

AGRADECIMIENTOS

Gracias a quienes formaron parte del presente estudio, por sus valiosos aportes.

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

REFERENCIAS CONSULTADAS

- Alburqueque, A., Davis, W. & Esteves, Z. (2024). Eficiencia de la transformación digital en el desempeño administrativo en las escuelas de Piura, Perú. Efficiency of digital transformation in administrative performance in Piura's schools, Peru *CIENCIAMATRIA*, 10(19), pp. 95-107. Disponible en: <https://n9.cl/zs0ook>
- Ahmad, Z., & Esposito, P. (2025). Collaborative governance for social change and environmental sustainability: A case study of campania region. Gobernanza colaborativa para el cambio social y la sostenibilidad medioambiental: un estudio de caso de la región de Campania. *Administrative Sciences*, 15(6), 217, pp. 1-20. Disponible en: <https://n9.cl/jqn7qw>
- Ardiputra, S., Milyan, M., Akhmad, Z., Sulthan, M., & Ardiputra, M. A. (2025). Optimizing budget policy in village fund allocation (ADD): a governance and public administration perspective on rural development. Optimización de la política presupuestaria en la asignación de fondos a las comunidades rurales (ADD): una perspectiva de gobernanza y administración pública sobre el desarrollo rural. *Frontiers in Political Science*, 7, 158180, pp. 1-16. Disponible en: <https://n9.cl/xrd3w>
- Beckers, D., & Mora, L. (2025). Overcoming the smart city governance challenge: An innovation management perspective. Superación del reto de la gobernanza de las ciudades inteligentes: una perspectiva desde la gestión de la innovación. *Journal of Urban Technology*, 32(2), pp. 85-106. Disponible en: <https://n9.cl/22o22>
- Cáceres Gómez, K., Escobar Juárez, A., Cheneaux Márquez, S., Polo-Escobar, B. & Rivero Fernández, R. (2026). Gestión pública orientada a resultados y eficiencia del gasto: un análisis de los gobiernos locales en contextos latinoamericanos. Results-Oriented Public Management and spending efficiency: an analysis of local governments in Latin American Contexts. *Revista Minerva*, 7(19), pp. 54-63. Disponible en: <https://n9.cl/e5avl>
- Castillo, W. & Recalde, A. (2024). Gobierno abierto: Un desafío en la gestión pública para fortalecer la democracia. Open government: A public management challenge to strengthen democracy. *Gestio Et Productio. Revista Electrónica De Ciencias Gerenciales*, 6(11), pp. 117-127. Disponible en: <https://n9.cl/o4pqtg>

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

- Dominguez-Montalvo, G., Tarco-Sánchez, A., Alatrasta-Gironzini, M., Zavalaga-Bustos, C. & Palomino-Vargas, J. (2026). Efectividad del modelo de gobernanza en la gestión pública: una revisión sistemática. Effectiveness of the governance model in public management: A systematic review. *Revista InveCom*, 6(2), e602134, pp 1-21. Disponible en: <https://n9.cl/ijaut>
- Gamarra, E. (2026). Gobernanza participativa y transparencia institucional como motores en América Latina. Una revisión de literatura. Participatory Governance and Institutional Transparency as Drivers in Latin America. A literature review. *Revista Espacios*, 47(2), pp. 209-222. Disponible en: <https://n9.cl/l8jbvx>
- Infante, M., Hernández, A., Isea, J. (2025). Impact of legal research on the construction of fundamental rights. Impacto de la investigación jurídica en la construcción de los derechos fundamentales. *Revista Universidad y Sociedad*, vol. 17, suplemento 1, e5555. Disponible en: <https://n9.cl/abom1>
- Isea-Argüelles, J., Ianni-Gómez, C., Mendoza-Vega, A. & Giménez-Guariguata, M. (2025). Extensión Universitaria en el contexto latinoamericano. Hitos históricos de un compromiso social en constante transformación. University extension in the latinamerican context: historical milestones of a social commitment in constant transformation. *CIENCIAMATRIA*, 11(21), pp. 278-307. Disponible en: <https://n9.cl/ovqzk>
- Lima, V. (2025). Strengthening participatory governance through resilience and tech-enabled democratic innovations. Fortalecimiento de la gobernanza participativa mediante la resiliencia y las innovaciones democráticas basadas en la tecnología. *Journal of Deliberative Democracy*, 21(1), pp.1-14. Disponible en: <https://n9.cl/833zi>
- Morales Caballero, L. (2025). La gestión pública como factor del desarrollo institucional en américa latina, 2025: una revisión sistémica. Public management as a factor of institutional development in Latin America, 2025: a systemic review. *Aula Virtual*, 6(13), e612, pp. 2489-2505. Disponible en: <https://n9.cl/kflm5u>
- Palomino, B. (2026). Rendición de cuentas y gobernanza: revisión sistemática de las claves teóricas y mecanismos que transforman la gestión pública. Accountability and governance: A systematic review of the theoretical keys and mechanisms that transform public management. *Revista InveCom*, 6(4), e604001, pp.1-9 .Disponible en: <https://n9.cl/shqofv>

Elmer Isaías Rodríguez-Álvarez; Andrés Enrique Recalde-Gracey

- Paz-Ravines, M. (2025). La gestión del conocimiento como estrategia de modernización en la gestión pública. Knowledge management as a modernization strategy in public management. A systematic review. *Revisión sistemática. Noesis*, 7(14), pp. 248-266. Disponible en: <https://n9.cl/dcu76>
- Rodríguez, E. (2025). Innovación pública, capacidades estatales y gobernanza: articulaciones conceptuales para el nivel local en América Latina. Public Innovation, State Capacities and Governance: Conceptual Approaches for the Local Level in Latin America. *Revista iberoamericana de estudios municipales*, 29, 07, pp.1-26. Disponible en: <https://n9.cl/cv7xs>
- Thabit, S., Sancino, A., & Mora, L. (2025). Strategic public value (s) governance: A systematic literature review and framework for analysis. Gobernanza estratégica del valor público: una revisión sistemática de la literatura y un marco de análisis. *Public Administration Review*, 85(3), pp. 885-906. Disponible en: <https://n9.cl/nm2td>